

中宙控股集团

2019 年度工作报告解读

2018年度工作总结

WORK SUMMARY OF 2018

- 努力践行高质量发展，推动产业提质增效
- 不断尝试自我改革，推动管控机制更趋有效
- 勇于直面自身不足，推动综合发展更上新台阶

2018年度经营指标完成情况

| | | | |
|--------|---------|------|--------|
| 营业收入 | 40亿元 | 同比增长 | 200% |
| 利润总额 | 15.58亿元 | 同比增长 | 106.5% |
| 净利润 | 1.18亿元 | 同比增长 | 118% |
| 净资产收益率 | 8.5% | 同比增长 | 100% |
| 总资产周转率 | 98% | 同比增长 | 102% |

四为一体化模式有新成效

01 全方位承接业务 | 02 全方位优化功能 | 03 全方位提升品质 | 04 全方位加强服务

多元业务发展新突破

中宙航天 全力响应“一带一路”号召
 前瞻洞察 走进浙大科技园
 集团 积极赋能研发团队技术力量

优化职能部门 提升管理效能

| | |
|-------|-----------------|
| 综合办 | 提升行政效能，保障集团运营顺畅 |
| 人力资源部 | 完善薪酬体系，提升人才素质 |
| 财务部 | 加强资金管理，提升财务效率 |
| 法务部 | 完善法律体系，防范法律风险 |
| 工程部 | 提升工程质量，保障项目进度 |

2019年度工作计划

WORK PLAN OF 2019

- 深化五年战略规划
- 开启品牌建设
- 优化集团管控

不断推动自我改革 推动管控机制更趋有效

- 完善考核办法 奠定共享基础
- 开启全员培训 强化人才储备
- 融合资源力量 打造健康职业环境

五年规划

100万m²以上 | 200亿元 | 300万m²以上 | 10亿元

打造“五个中宙”

- 诚信中宙：以信用为基石，打造诚信中宙
- 品质中宙：以品质为引领，打造品质中宙
- 智慧中宙：以智慧为驱动，打造智慧中宙
- 活力中宙：以活力为支撑，打造活力中宙
- 幸福中宙：以幸福为导向，打造幸福中宙

做好“十件大事”

| | |
|------------------------------|---------------------------|
| 01 建立和完善集团个人绩效考核体系 | 06 构建统一数字管理平台，全面提升效能 |
| 02 全面梳理法律管理流程，提升法律风控能力 | 07 成立产品研发部，开展集团产品研发工作 |
| 03 深化品牌管理，启动品牌宣传体系，全面提升品牌影响力 | 08 建立集团法务部，提升集团法律风险防范能力 |
| 04 启动“和子”品牌营销“计划” | 09 建立集团供应链管理部，提升集团供应链管理水平 |
| 05 制定集团数字化转型规划及实施路径 | 10 提升集团“中宙公益基金会”，构建集团公益体系 |

2019年度集团主要经营目标

营业收入 35亿元，同比增长 15%
 利润总额 15.2亿元，同比增长 27%
 净利润 1.2亿元

2019年度的重点工作

- 优化集团组织架构 提升集团管控和服务能力
- 推行绩效考核办法 有效激发全员活力
- 启动信息化工程 打造中宙“智慧中宙”
- 全面推行预算管理 夯实管理基础

2019年度的工作举措

- 持续引进和培养优秀人才
- 充分发挥资源的作用
- 为重点工程配置资源
- 开展一系列庆祝20周年的庆典活动
- 出台一系列中宙标准及制度
- 支持保障战略落地发挥作用
- 严守安全生产底线

2019年，让我们精诚团结、携手同心，以昂扬的斗志、饱满的热情投入到工作中去，去把握机遇，去赢得挑战，在压力和希望中奋进！

团结 学习 开拓

责编：郑燕青 主编：董伟琴



中宙控股集团 www.zzkgjt.cn

中宙简报

第 84 期 2019 年 1 月

第一版

踏上新征程 续写新篇章 中宙控股集团 2019 年度工作会议圆满闭幕

1月28日下午14:30，集团2019年度工作会议在杭州西溪宾馆西溪厅圆满召开。集团董事会、总裁班子、顾问及集团各职能部门全体人员、中宙建工、中宙投资、中宙物业、澜海生态农业、明耀投资、信天翁、指令集等公司及各项目、管理处的管理人员参加了此次会议。会议由集团副总裁曹良军主持。



曹良军副总裁宣读了本年度的先进表彰决定，并由颁奖嘉宾——集团副总裁黄朝春、总裁助理陈宏伟、褚钱鑫分别为“先进集体”及“十佳员工”颁奖。



随后，集团总裁宋琦作集团2019年度工作报告。报告全面回顾了集团2018年度各项经营指标的完成情况，总结了“四为一体”模式、多元业务发展、管控机制改革等方面的新成就、新突破、新思路。在集团成立40周年、改制20周年的关键之年，提出

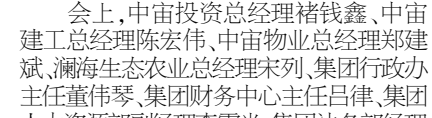


会上，中宙投资总经理褚钱鑫、中宙建工总经理陈宏伟、中宙物业总经理郑建斌、澜海生态农业总经理宋列、集团行政办主任董伟琴、集团财务中心主任吕律、集团人力资源部副经理李霞光、集团法务部经理

了未来五年的经营目标，并提出了要以“十项重要举措”倾力打造“五个中宙”，细致描绘了中宙的发展蓝图。他指出，2019年我们要有所作为，要大力推动“诚信中宙”、“品质中宙”的标准化建设，推进“智慧中宙”的全线化开启，推进“活力中宙”、“幸福中宙”的特色化建设；要牢牢抓住“五年战略规划”、“开启品牌建设”、“优化集团管控”三条主线，迎难而上、苦干实干，严抓经营，狠抓效益，竭力做好四项重点工作；要通过七项工作举措，来确保十五项年度经营目标顺利实现！

他要求，全体中宙人精诚合作、携手同心，以昂扬的斗志、饱满的热情投入到工作中，把握机会、赢得挑战，在压力和希望中奋进！

会上，中宙投资总经理褚钱鑫、中宙建工总经理陈宏伟、中宙物业总经理郑建斌、澜海生态农业总经理宋列、集团行政办主任董伟琴、集团财务中心主任吕律、集团人力资源部副经理李霞光、集团法务部经理



何丽青依次上台，对如何解读集团的年度工作报告、如何践行“五个中宙”、如何贯彻落实各项任务、如何勤勉履职做了非常诚恳的表态。

会议最后，集团党委书记、董事长褚跃明发表了题为《踏上新征程·续写新篇章·创造优异业绩向建国70周年和中宙改制20周年献礼》的重要讲话。他围绕“站在新时代看大势”、“想在新时代谋大势”、“干在新时代追大势”，客观分析了集团在新时期面临的机遇与挑战。

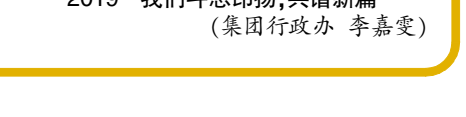
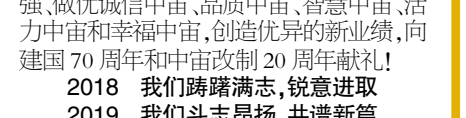
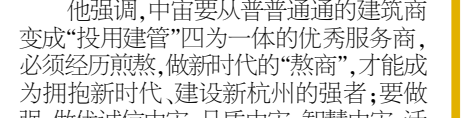
他指出，世界大势面临百年巨变，国内经济大势稳中有变，科技创新裂变，行业转型升级，因此“中宙人要常观大势，常思大局，勇于变革，勇于创新，永不僵化，永不停滞”。

他表示，“新时代是一个挑战竞争的时代，是一个煎熬常变的时代，也是一个充满希望、催人奋进的时代”，在的高质量发展征程中，全体中宙人必须坚持思想变革、制度变革、管理变革，弘扬“团结、学习、开拓”的中宙文化，不断创新，追求卓越，才能追赶上新时代高质量发展的时代大势。

他强调，中宙要从普通普通的建筑商变成“投用建管”四为一体的优秀服务商，必须经历煎熬，做新时代的“熬商”，才能成为拥抱新时代、建设新杭州的强者；要做优、做诚信中宙、品质中宙、智慧中宙、活力中宙和幸福中宙，创造优异的新业绩，向建国70周年和中宙改制20周年献礼！

2018 我们踌躇满志，锐意进取
 2019 我们斗志昂扬，共谱新篇
 （集团行政办 李嘉雯）

会上，中宙投资总经理褚钱鑫、中宙建工总经理陈宏伟、中宙物业总经理郑建斌、澜海生态农业总经理宋列、集团行政办主任董伟琴、集团财务中心主任吕律、集团人力资源部副经理李霞光、集团法务部经理



致敬建设者 温暖回家路

西湖区总工会助力外来务工人员平安返乡

1月31日,大年二十六,清晨6点30分,小雨。

49岁的河南民工周思校匆匆洗漱后,拿着早就整理好的行李来到之江一中项目部的活动室,准备回家过年。活动室里,已经坐得满满当当,都是和他一样,等待着坐上返乡大巴的建设者们。

为进一步强化服务企业、服务群众、服务基层的工作导向,切实帮助企业、群众、基层解决困难和问题,把党和政府对广大外来务工人员的关心关爱送到千家万户,助力他们轻松踏上回家路,西湖区总工会组织了“致敬建设者 温暖回家路”的外来务工人员平安返乡活动,为杭州中宙建工集团有限公司的外来务工人员准备了新春的年货和



直达家乡大巴包车,中宙建工的之江一中项目部就是大巴的发车点。

“感谢大家一年来为西湖区的工程建设做出的贡献!”在发车仪式上,区人大常委会副主任、区总工会主席章岳定动情地说:“希望兄弟们回家以后,过一个幸福、健康年,祝大家全家幸福,万事如意!”同时,章主席也不忘提醒各位农民工兄弟们,即使归心似箭,也不能去催促司机,要配合司机遵守交通规则,平安返乡,也盼望大家年后能继续回来,投入西湖区的工程建设当中,为城市发展做出新的贡献。

随后,提着年货的民工兄弟们排队上车。

上车前,区人大副主任、区总工会主席章岳定,区总工会党组书记、总工会常务副主席丁元洪和中宙控股集团工会主席、副总裁曹良军仔细叮嘱司机,千万注意行车安全,务必把民工兄弟平安送回家乡。

上午7点36分,开往河南潢川的大巴发车啦!

组织、服务、欢送外来务工者在节前平安返乡,一直是区总工会高度关注、鼎力



实施的重点工作,保证外来务工者平安返乡,欢欢喜喜过年,是我们共同的心愿。(集团行政办 郑燕青)

不断创新 追求卓越

请扫码关注



新起点 再出发

集团 2018 年度培训工作圆满落幕

刚刚过去的2018年,是集团真正开展全员培训的第一年,共开设了高层管理培训班、中层管理培训班、骨干人员培训班和员工成长培训班四个班,全年共组织了31场培训,996人次参加,累计完成3043学时。



为检验一年来的学习成果,在外聘专家老师的指导下,我们举行了一次别开生面的考试——案例分析比赛,旨在提高学员的思辨、分析技能和团队协作能力。

比赛当日(2019年1月5日)下午一点,来自集团部门和各子公司的126名学员,共18支队伍齐聚集团一楼会议中心。我们还有幸邀请到了中国计量大学的周立军教授、杭州电子科技大学的高海霞教授、中宙控股集团副总裁、工会主席曹良军,中宙建工常务副总经理杨小军和中宙物业常务副总经理郑建斌来担任比赛的评委。

虽然说真正的现场比拼就只有一天,但早在10月20日,我们就早早地开始了赛前动员,进行了赛前培训。培训后,每支参赛小组都认真地讨论课题,在一系列紧张有序的准备后,于11月30日前完成了案例比赛的PPT演示材料并提交专家老师评审,周教授、高教授在赛前对各参赛小组的PPT进行了评审打分。

终于到了现场竞赛这一天,我们采用抽签的形式决定参赛顺序和PK对手,每次上台2支队伍进行PK,每支队伍都需对本组的观点进行陈述,再经过PK方提问、评委提问等环节完成比赛。在演示阶段,有的小组派出代表进行陈述,有的小组则由全组学员共同配合完成陈述,各小组观点、角度多样,分析到位透彻,积极向上的精气

神、团结一致的协作精神展现地淋漓尽致。虽然在提问环节,我们的思想交锋和碰撞还称不上刀光剑影,但大家都能够较好地诠释各自的观点和意见。

经过六个多小时的激烈角逐,将赛前评审得分和现场得分一起累加后,评出了比赛的各类奖项。分别为:冠军——第五小组(成员:杨丹、陈昊、夏添、何龙、赵冠云、李玉娟、徐敏),亚军——第一小组(成员:沈吉鹏、李霞光、郑燕青、陈良栋、黄招琴、陈娇娇、苏炜琦),季军——第七小组(成员:骆云飞、高广强、黄顺、谭小芳、郑清清、周彩利、袁其锦)、“最有价值队员”——金涛(第三小组)、“最佳风采奖”——徐敏(第五小组)、“最佳辩手”——魏艳(第十二小组)、“最佳PPT制作奖”——第十七小组(成员:马震、王志兴、金利萍、吴选增、周敏、华文杰、冯辰杰)。



高海霞老师对本次比赛进行了点评。

她说,通过本次比赛,大家把管理知识结合办公软件进行了充分的应用和实践,最重要的是,在过程中学会了更好地组织、沟通和团队合作,以后如果还有这样的比赛,希望大家在辩论环节的思维碰撞能更激烈,让大家看到“刀光剑影”,头脑风暴,产生更多的新想法和新思路。

最后,集团副总裁、工会主席曹良军讲话。



首先,他感谢了专家团队一年来对集团培训给予的支持与指导。

同时指出,我们要总结2018年培训中的经验和不足,来指导今后的培训工作,要建立和完善体制机制,建立员工成长发展通道,将培训学习与员工考核、晋升相挂钩,为员工创造更好的学习环境和氛围。

希望每一位员工都能更加积极、主动地学习,努力提升个人能力,提高团队综合竞争力,为集团的转型升级和快速发展提供能量和保障,真正实现集团和员工共同发展的“中宙梦”。(集团人力资源部 李霞光)



简报



浙江省首届“之江杯”建筑企业BIM应用大赛参赛作品专家评审于2018年12月30日圆满结束,经过专家组的严格评审,中宙建工团队参赛的浙江财经大学文华校区改扩建工程BIM成果荣获布组二等奖。浙江省首届“之江杯”建筑企业BIM应用大赛作为浙江省内建筑行业较高水平的一次BIM技能比赛,由浙江省产品与标准协会举办,吸引了省内外大批建筑企业的积极参与。(中宙建工 袁中星)



1月9日上午9点18分,集团承建的三深村经济合作社综合楼建设(1)项目举行了开工典礼,蒋村街道办事处副主任郑国祥、三深股份经济合作社党委书记及董事长沈荣根、中宙控股集团总裁宋琦、北京中环监理有限公司杭州分公司总经理宋立明、浙江西城工程设计有限公司副院长李杰勇等参建各方领导出席。(中宙建工 郑清清)



2019年1月30日,中宙物业在莲花街兆丰餐饮举行了新春团拜会,物业全体员工欢聚一堂,共度联欢。(中宙物业 曾海燕)

赢定2019,中宙控股集团新春团拜会精彩绽FUN!

1月28日晚18时,西溪宾馆西溪厅内,一派欢乐喜庆氛围,集团2019年度新春团拜会在此隆重举行。集团董事会、总裁班子、顾问及集团各职能部门全体人员、中宙建工、中宙投资、中宙物业、澜海生态农业、明耀投资、信天翁、指令集等公司及项目总部、管理处的管理人员等280余人齐聚一堂,分享喜悦,其乐融融。



集团党委书记、董事长褚跃明发表新春致辞。

他说,过去的一年里,面对中国经济前所未有的新形势,集团各个业务板块齐头并进,各项经营目标超额完成,全体中宙人攻坚克难,挥洒汗水,无愧于伟大的新时代。

新时代是奋斗者的时代,更是追梦人的舞台,只要有梦想、有机会、有奋斗,一切美好的东西都能够创造出来。2019年,有机遇也有挑战,让我们大家一起拼搏,一起奋斗,一步一个脚印把中宙事业推向前进。

他邀请我们共同举杯:祝福伟大的祖国,繁荣昌盛、国泰民安!祝福我们共同的中宙,把握新时代,开创新辉煌!

祝福我们的兄弟姐妹,事业有成、生活更美满!

热情洋溢、振奋人心的讲话引发了阵阵掌声,拉开了新春团拜会的序幕。

《hands clap》、《但愿人长久》、《卡路里》、《我骄傲我是物业人》、《祝福祖国》、《朋友》……活力满满的舞蹈、饱含深情的朗诵、嘹亮悠扬的歌曲,一台自编自导自演的晚会,精彩纷呈,热闹非凡,整个西溪厅变成

了一片欢乐的海洋。

晚上,还进行了一圈到底、顶气球等趣味游戏,大家都踊跃上台,积极参与,在欢乐的游戏中,大家的感情又增进了不少。集团还为全体人员精心准备了美酒佳肴和年货大礼包,抽奖环节更是引来阵阵欢呼,掀起了一个又一个高潮。

笑语朗朗,祝福声声,让我们在举杯共饮中告别2018,昂首走向2019;让我们以更饱满的精神状态,奋勇争先,携手共进,去迎接新时代的新挑战!(集团行政办 李嘉雯)

