

练好内功升素质 强化管理促效益



2010年,经营部将团结率领部门全体员工,紧紧围绕公司的工作目标,严格执行行业规范,改进以合同管理为核心的内部管理职能,通过人员培训和过程全控,提高员工素质,进一步提升招投标和预决算工作水平,更好地为各项目部服务,以确保公司2010年目标任务的顺利实现,着重抓好以下两方面工作。

一、练好内功,提升员工素质。

员工技能的高低和素质的好坏直接影响到每一项工程实施的基础。2010年经营部将加强部门员工的业务技能培训,以不断提高员工的综合素质。1、要求员工根据自己的优势、薄弱环节,扬长避短地制定年度和各阶段学习计划,通过培训、技能考评、职称及各类证书的考评并结合工作实践,提升自己的专业知识和工作技能,使自己在2010年有长足的进步。2、每个员工要根据工作职责,设定工作目标,每完成一步作自我检查,力求不返工,少出错。3、部门建立内部人才成长和推选机制,加大对业务苗子的培养与挖掘,做到知人善任,为员工提供施展才干和抱负的平台。

二、强化管理,提高工作效率。

2010年经营部将以项目管理联系人制度为抓手,强化"接单-算单-核单-跟单-结单"的全过程管理,实行工程从施工开始到建造完工全程服务跟踪,通过项目联系人的一系列过程管理活动,使工程在实施过程中对成本的管理处于可控状态,达到既强化项目内部管理,又提高项目经济效益的目的。

—— 经营部

发挥服务监管作用 为实现二〇一〇年工作目标尽心尽责

公司2010年的工作任务已下达,目标已明确。我们工程质安部遵照公司"抓管理、树品牌;重科学、求效益;讲诚信、促和谐"的八字方针,为确保圆满完成任务,将重点抓好三方面工作。

一、质量、安全管理

- 1、健全完善工程质量、安全日常巡查、复查、督促、整改制度,用制度管人管事。
- 2、加强全员安全教育,提高员工的安全意识。全面推进安全生产标准化,定期组织项目部质量、安全管理人员学习质量、安全方面的知识,总结交流推广先进经验,促进各项目部安全质量的提高。
- 3、加强检查监督。深入一线检查、巡查,认真抓好深基坑施工、模板工程、施工机械、临时用电、临边洞口等各类架体设施等方案实施的检查工作。利用公司每周召开项目经理会议这个平台,分析巡查中发现的质量安全隐患产生的原因,落实整改措施,消除质量安全隐患。

二、工程技术、资料管理

作为公司的一个主要职能部门,当好家理好财,发挥核算监督职能,更好地为项目部服务是财务部应尽的职责。为认真落实公司2010年工作会议精神,财务部将认真做好以下工作:

一、完善财务管理制度,控制成本费用支出,积极发挥财务的核算监督职能。

2010年财务部要进一步健全完善各项财务管理制度,严格按照规章制度办事,做好各项基础工作,加强成本核算,认真审核处理好每一笔业务,合理控制各项费用支出,发挥资金的最大效益。要利用"CPM"和"OA"认真查找当前财务管理中存在的薄弱环节,积极加以改进,全面提升财务管理水平,及时为领导决策提供财务依据。

二、加强团队建设,充分发挥服务职能。

进一步明确财务部人员职责,每位员工做到工作积极,态度认真,廉洁自律,工作中相互配合支持,尽心尽责,加强与各部门、分公司、项目部的沟通协作,热忱为他们服务,学会换位思考,工作中多一份理解,少一份理

当好家理好财 积极发挥核算监督职能

怨,共同把财务工作做好,做到"三满意""二放心",即让项目部满意、兄弟部门满意、主管部门满意;让董事会领导放心、各部门、分公司、项目部领导放心。

三、加强学习,不断提高自身素质。

公司业务的发展,需要有高素质的财会人员与之相适应。因此,财务人员要加强自身学习,不仅要有良好的职业操守还必须具备相应的专业知识和娴熟的技能,要加强政策法规的学习,坚持每月一次例会制度,不断提高专业水准,做到恪尽职守、服务一线、持续改进、精益求精、提升效率,以高度的责任感、使命感做好工作,为完成2010年的目标任务做出财会人员应有的贡献。

—— 财务部



健全完善公司工程技术、资料管理制度,定期组织对项目部有关人员进行技术培训与考核,并为项目部配备必须的施工规范、技术标准及专业书籍。加强对各项目部技术资料台账的检查指导,对检查中发现的问题,特别是出现频率较高的问题,将聘请有关专家来公司指导,对资料员进行培训,进一步规范各项目的技术资料管理工作。

三、民工管理

- 1、以人为本,关爱民工群体,构建和谐劳动关系。要进一步完善用工制度,在各项目部推行上班实名制打卡,保障民工权益,确保民工工资及时、准确、足额发放到位,预防和减少与民工的劳资纠纷。
- 2、指导各项目部通过民工学校加强对民工的职业技能培训,安全知识和职业道德、法律知识培训教育,提高民工的从业素质,安全意识和自我保护能力。
- 3、结合开展创建文明工地活动,努力改善员工的作业、生活环境,实现现场作业环境标准化,生活环境秩序化,安全警示人性化,建立保障员工职业健康的长效机制。

在新的一年里,我们在公司董事会的领导下,一定会把公司在建工程的技术、质量、安全、文明施工、民工管理等方面的工作抓得更好,争取为实现公司的目标任务作出积极的贡献。

—— 工程质安部

抓管理 树品牌 重科学 求效益 讲诚信 促和谐



麦岭沙农居工程是公司在之江地区承接的较大面积高层农居项目。根据建设单位将麦岭沙农居打造成之江高品质农居点的要求,公司将麦岭沙M2标列为2010年公司重点农居工程,要求项目部在之江地区众多施工企业中打响和树立中宙品牌,这既是对我们项目部的信任,让我们挑重担,更是对我们施工管理水平的考验。为确保完成各项施工任务,打造优质工程,根据公司工

树品牌 求效益 促发展

作会议精神,我们将着重抓好以下工作。

- 1、统一思想,明确目标。要将公司工作会议精神学习好、贯彻好,人人树立品牌意识,要把创品牌与每个员工的工作紧密结合起来,做到心往一处想,劲往一处使,围绕目标抓落实。
- 2、扎扎实实抓好施工管理,落实强有力措施,确保工程进度计划、安全质量、文明施工,进一步提高各班组、供应商的合同执行力度,加强检查监督,落实奖罚措施,坚持每晚6点半碰头制度,加强与各班组的沟通与协调,提高办事效率。
- 3、加强民工培训教育,提高民工素质。要进一步利用民工学校这一平台,对民工进行相关的业务技能知识培训和职业道德教育,落实安全生产三级教育制度,搞好技术交底,使他们自觉遵守各项操作规范,进而提高施工质量

和安全。
4、加强成本核算,提高项目效益。要合理控制成本支出,在确保质量、安全、文明施工前提下,节约成本,合理使用材料,杜绝浪费,节能减排,做到人财物最优化,提高项目经济效益。

5、充分调动项目部员工的积极性,加强与有关部门的沟通与联系。根据项目部以年轻人为主的特点,要积极发挥他们的优势,给他们压担子,搞好传帮带,使他们在实践中学习提高,培养他们吃苦耐劳精神,早日成为业务上的骨干,还要加强与公司总师办、工程质安部、经营部、财务部等部门的联系、沟通,争取他们的指导帮助,以克服自身存在的不足。

2010年,我们将以更饱满的热情投入到项目建设中去,把工作做深、做细、做实,为创中宙品牌作出积极的努力。

—— 麦岭沙 M2 标项目部

科学管理 精心施工 圆满完成 任务

古荡综合商务大楼工程自08年9月开工以来,公司领导高度重视这项工程建设,确立了保"西湖杯"创"钱江杯"的工作目标,并与西湖区质安站联建党支部在项目建设中开展了"共产党员先锋工程"活动,使古荡综合商务大楼工程成为公司的窗口工程、形象工程。09年该工程主体已全面顺利结项,工程质量、安全生产、文明施工形势较好,民工学校的作用进一步显现,还获得了"杭州市绿色工地"称号。

2010年,古荡综合楼的施工任务依然繁重,是该工程"创优夺杯"关键之年,且下去的装饰工程又是实现"创优夺杯"目标的重中之重。我们要认真贯彻公司工作会议精神,咬住创杯目标不放松,以更饱满的工作热情投入工作,克服困难,落实各项措施,确保完成任务。

- 1、把任务分解落实到各班组,责任到人,团结协作做好各项工作。
- 2、针对装饰工程面积大、工种工序交接多的特点,制定一系列的样板制度,所有装饰工程施工前,先按业主要求试做样板,经监理、设计和业主要单位认可后再照样板要求大面积施工,并不折不扣地做到施工前交底、施工中检查、完成后验收,环环相扣,确保质量。项目部有关人员要积极做好班组的后勤服务工作和施工中的技术管理把关工作。
- 3、进一步加强民工管理,提高综合效率。项目部将在去年的基础上继续加强完善施工现场职工出勤实名制考核制度,切实保障民工、班组、公司各方利益,更好地落实施工现场作业人员的培训、教育和管理服务工作,并以杭州市建管站四月份将在古荡综合商务大楼项目部召开民工管理现场会为契机,扎扎实实做好各项工作,促进工程质量、安全生产、文明施工管理水平的提高。
- 4、进一步搞好节能减排、绿化美化职工生活区,营造良好和谐的施工环境。

我们相信,在公司的正确领导和支持下,古荡综合商务大楼项目部全体员工齐心协力,精心施工,尽职尽责,一定能圆满完成公司下达的各项任务,实现创优夺杯的工作目标。

—— 古荡综合商务大楼项目部



认真落实会议精神 确保工程如期竣工

厨房斗工程项目部是以年轻员工为主组建的项目部。2009年在公司各部门的指导帮助下,经过项目部全体人员的努力和分包单位、材料供应商的共同配合,顺利地完成了年度施工

计划,为2010年的工作打下了良好的基础。2010年项目部要认真贯彻好公司工作会议精神,克服09年工作中存在的不足,练好内功,加强管理,全面提升项目管理水平,出色完成施工任务,认真抓好四方面工作。

一、制定好合理的施工进度计划,确保2011年春节前完成施工任务。

项目部将按2010年施工计划,进一步明确各阶段的目标要求,分解落实各项任务,抓好各个节点、重点工作,一步一个脚印地抓好各项施工。

二、狠抓安全质量、文明施工管理,确保优质工程。

09年厨房斗项目部的的工作与优秀的项目管理比还存在一定差距,竞争激烈的建筑业市场也对我们提出了更高的要求。因此,2010年在确保工程进度的同时,重点要抓好工程质量、安全和文明施工。一是抓好技术交底工作,使每个班组、员工明了自己"干什么""怎么干"?做到职责明确,配合默契。二是通过民工学校加强对民工的培训、教育,提高民工的从业素质和劳动技能,使他们胜任所在岗位的工作,以确保任务的完成。三是强化三检制度,对检查中发现的问题绝不放过、拖延,及时予以整改。

三、明确职责,团结协作做好各项工作

2010年项目部将进一步明确每个管理人员的职责,扎扎实实地做好各项基础管理工作,每个管理人员做到思想到位,用心工作,嘴勤、手勤、腿勤,人人有事干,事事有人管,团结协作,出色地完成各项任务,不断提高项目管理水平和经济效益。

四、发挥年轻人的优势,鼓励他们岗位成才。

青年员工勤学好问,敢干肯干。项目部将在施工中搞好传帮带,积极予以培养引导,使他们把所学专业知识运用于工作实践,学会相互配合协调工作,在实践中增长才干,通过参加一项工程建设,使他们经受过锻炼,积累经验,成长成熟起来,为公司今后的发展打下人才基础。

2010年只要我们项目部全体员工团结一心,奋力拼搏,科学施工,我们一定能圆满完成施工任务。

—— 厨房斗商业用房项目部