



中宙控股集团  
www.zzkjgt.cn

## 主动担当作为 积极奉献创新

——第十一期书记恳谈会再蓄力



7月27日，第十一期书记恳谈会在集团一楼大会议室如期召开，本次恳谈会面向中宙投资两个项目团队展开。



在与大家的亲切恳谈中，集团党委书记、董事长褚跃明说道：中宙投资团队作为集团的“先锋队”，在集团42年赓续奋斗、发展至今的时间节点上，变得越发的重要。改制22年，中宙从单一的建筑业发展成为“投建运管”四为一体，“建筑、现代服务、现代农业”三业并举的一家

综合性集团公司，投资团队的作用不断凸显，压力不断增大，困难不断增多。

褚书记特为此次恳谈内容起题为“主动担当作为 积极奉献创新”，他说，这正是这个时代对我们提出的要求。

结合形势分析，集团发展趋势、投资两个项目团队特性，对于如何做到“主动担当作为 积极奉献创新”，褚书记向与会人员提出了几点要求：

一是要正确认识当今这个时代。经济发展、城市管理，都离不开“形势”分析，只有认清形势，才能有正确的判断，做好充足的准备。因此，大家要正确认识清这个时代的形势，为当下乃至今后的发展做好准备。

二是要正确认识“三业并举”前进方向。中宙是在困难中起步的，中宙事业也是在艰难中开辟的，更是通过千锤百炼、千辛万苦成长起来的，大家要充分认识中宙的发展状态，更要看到中宙艰苦奋斗的过程。因此，大家要深入理解深、理解透中宙四为一体发展道路、三业并举前进

方向，更加精准地为项目把脉、定向。

三是要充分做好精神准备。中宙的发展，抓住了“中兴”的机遇，基本跟上了城市的发展节奏，也逐渐介入了“南启”、“北强”，可以说中宙面临重大的挑战和重大的机遇，挑战与机遇并存。要走出西湖区，走向“南启”、“北强”，又要走得稳、走得扎实，就必须在工作过程中充分认识现阶段的工作，站得更高，看得更远，做得更细，做得更实。

四是要有效把控团队建设。在内部，在工作开展过程中，要齐心协力，严格按照公司要求、制度规范做事情，对外，在与人合作过程中，要坚持合作共赢，合理分配物质利益，要更加严谨执行价值理念，更有高度追求精神信仰。在发展的阵地上，要“守正”，坚守自己的规则，也要“创新”，学习他人长处。

五是要立足本职发挥作用。设计部、前期部等作为中宙投资的重要部门，两个项目部作为中宙投资发展的重要环节，要充分发挥重要作用，承上启下、惩前

毖后，快速做出与公司发展一致的决策，既要做好现有项目，也要为新的项目提前做好定位，为项目把脉。

六是要正确认识共建共享。中宙投资是集团发展的中坚力量，也是集团共建共享方案的参与者、实践者、受益者，更加应该要当好奉献者，回馈社会。大家要做好鼓励、鞭策，让我们的员工自觉按照法律法规办事，按照公司的规章制度办事，为集团的发展方向、战略目标努力奋斗。

最后，褚书记表示，作为集团的领头人，同时也作为一名党员，他将充分发挥党员先锋模范作用，有态度、有行动，带领集团走向共同富裕，他希望与会人员能够通过共同努力，建设企业，奉献社会，从而造就个人。

此次书记恳谈会，不仅是一次向年度工作、任务冲刺、发力的动员会，也是一次理想信念再深化、再强化的党课教育，更是“红色引擎 绿色发展”的最好的结合。中宙，将继续在红色引擎的指导下，贡献中宙力量。

(中宙控股 周雪琦)

# 团结

# 学习

# 开拓

责编：周雪琦  
主编：朱晓君  
总编：董伟琴

## 传承伟大的建党精神 开创美好的中宙未来

——中宙控股集团召开2021年半年度工作会议



7月15日，集团2021年半年度工作会议在西湖区文体中心召开。集团及各公司的管理团队、党员及业务骨干共158人参加了本次会议。

会议由集团董事、副总裁褚钱鑫主持。集团副总裁、行政管理中心主任董伟琴，集团副总裁、中宙投资总经理陈宏伟，集团副总裁、中宙建工总经理杨小军，集团副总裁、浩轩置业总经理曹良军，澜海农业总经理宋列分别对照年度工作目标，透过数据，客观、全面、准确的总结了上半年的经营情况，进行差异分析，找到问题原因，布置下半年努力的方向和目标要求。

会议宣布“成立中宙建工四分公司”，并由集团副总裁、中宙建工总经理杨小军为其授牌。



集团总裁宋琦对下半年的工作作动员部署，提出了五点要求：

要坚持“红色引擎、绿色发展”的指导思想。以“红色引擎”作保障、作动力，以“绿色发展”为目标、为目的，做好企业的规范管理、合法经营，让企业健康并且可持续

的发展。

要坚持“统一管理、分工落实”的管理模式。要增强集团大局意识，强化集团统一管理，各公司各司其职、分工落实，不折不扣完成集团布置的各项工作任务。

要坚持“三业并举、多元发展”的发展模式。各板块要整合资源，优势互补，齐头并进，为集团的整体战略的实现，发挥自己的作用，贡献自己的力量。

要紧盯目标，开展各项具体工作。要咬定年度“六大经营指标”、“五个高”重点工作目标不放松，找差距、想办法，克服一切困难，确保能顺利完成年度任务。

要扬长补短，保证企业发展、个人成长。要正确认识我们的优势和短板，通过扬长补短，针对性地做一些谋划和布局，采取一些具体的制度和措施，让我们短的变长，长的变强。

会上，宋琦总裁通报了即将落地的《共建共享激励计划2.0版》，就《计划》的目的、原则、主体、方式、比例、兑现、权利义务等七个方面主要精神作了简要阐述。强调了这是响应“浙江省高质量发展建设共同富裕示范区”的重要举措，是落实集团党委、董事会提出的“企业是社会的、企业是员工的”这一理念的重要举措，希望中宙全体员工能够真正地通过共建来共享企业发展带来的红利。



会议最后，集团党委书记、董事长褚跃明讲话。

在中宙的发展历程中，“红色引擎”的身影无处不在，正是在党的正确路线、方针、政策的指引下，在企业党组织的正确引领下，中宙才成为了现在的中宙，中宙的发展，充分展现了“党建引领”在企业经济发展中的重要作用。因此，我们必须坚定不移地高举“红色引擎、绿色发展”旗帜。

他强调，我们要集中精力做好“传承”和“发展”两件大事。

传承，即是要把伟大的建党精神继承下去、发扬光大。全体中宙人，要将伟大建党精神体现到自身的精神状态上，要时刻对标伟大的建党精神，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，进一步汇聚起中宙人推进中宙高质量发展的磅礴力量，为实现第二个百年奋斗目标贡献中宙力量。

发展，即是要在新征程上牢记初心使命、开创美好未来。全体中宙人，要进一步强化担当意识，进一步提升履职能力，进一步坚持目标导向、问题导向，进一步加强工作细致程度，为实现中宙“百亿”、“五高”目标奠定基础，不断推动中宙再上新台阶，开创中宙美好未来。

他要求，全体中宙人在面对百年未有之大变局、面对实现第二个百年奋斗目标新的赶考之路、抢抓机遇、顺势而为、乘势而上，围绕高质量发展要求，压实责任，锻长板、补短板、强弱项，推动中宙发展质效提升，奋力跑好高质量发展的“下半场”！

会议要求，各公司、各部门要带领全体员工，认真深入学习本次会议精神，深刻领悟党委书记、董事长的讲话精神，紧盯目标不放松，进一步明确责任，提振精神，攻坚克难，把坚定的信念、饱满的热情，投入到工作当中，确保全年各项工作任务顺利完成，共同为集团持续高质量发展、为实现全体中宙人的共同目标而不懈奋斗！

(中宙控股 姚昱东)

## 百年潮涌 童心向党 候鸟起航

“烟花”过后，天空放晴，7月29日上午，集团工会、团委共同举办了以“百年潮涌 童心向党 候鸟起航”为主题的关爱小候鸟活动。

系上红领巾，带上小黄帽，早上8点半，小朋友们准时出发前往浙江省档案馆观看“百年潮涌——浙江省庆祝中国共产党成立100周年大型展览”。



在讲解员姐姐的带领下，小朋友们参观了“大潮起东方

红色根脉育之江”、“春潮竞奔流 筚路蓝缕创基业”、“弄潮涛头立 思想萌发引航向”、“盛潮更扬帆 ‘重要窗口’开新局”4个篇章，共同感受建党百年的浓烈氛围，从小培养他们爱国爱党的情怀。



参观结束后，小朋友们回到集团一楼活动中心，在这里写下了给党、给小朋友、给父母的美好祝愿。

随后的吹乒乓球游戏，吸引了小朋友的积极参与，首次就挑战成功的小朋友还给后续



参加游戏的小朋友分享了成功经验，最后来自五常项目的黎小朋友以2秒48的成绩取得了游戏的胜利，获得了大奖，其余挑战成功的小朋友也都收获了一份小盲盒。

本次活动开展前，我们特意收集了小候鸟们的“心语心愿”，在本次活动中，为助他们完成愿望，特由我们本地的小朋友为他们送上了想要的礼



物，同时，我们也为其他小朋友们送上了精美的礼物。

小候鸟活动作为“幸福中宙”建设的一项重要内容，已持续开展多年，今后，我们将继续不断丰富小候鸟活动内容，创新小候鸟活动形式，让小候鸟们能够感受到更多的关心与关爱，让他们在美丽的杭城度过一个愉快的假期。

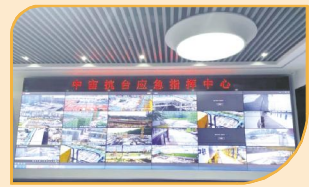
(集团团委 周雪琦)

集团工会、团委

严阵以待 严密部署 “烟花”防御 中宙在行动!

近日,河南、河北等地遭受暴雨侵袭,而在华东区域,台风“烟花”带来的影响也在不断加强,截止当前,台风“烟花”已在浙江二次登陆。为了应对防范“烟花绽放”带来的影响,集团全面贯彻、落实省、市、区委第6号台风“烟花”防御工作会议精神,严阵以待,严密部署,迅速投入到防汛防台工作中。

安排值班 责任到位



为进一步加强对各项目的实时监控,中宙建工特在集团信息中心建立了抗台应急指挥中心,以智能为手段,观测各项目实时情况及时发现安全隐患,及时解决存在问题。

召开会议 严密部署



为进一步提高思想认识,抓紧、抓实、抓细防汛防台安全工作,中宙建工各项目迅速召开防汛防台工作部署会议,部署各项防汛防台工作。

此外,为积极响应上级主管部门要求,各项目全面停工,施工现场除正常排水用电、监控用电外,其他用电电源全部切断。

巡查排查 预防隐患

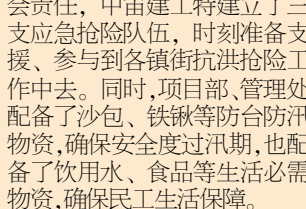
7月23日,建工各项目、物业各管理处针对设施设备等各方面进行了排查,提前预防安全隐患,并于7月23日起,加



强日常巡查,及时发现存在问题。

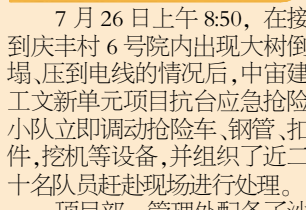
临战准备 强化保障

为帮助各项目在防台防汛工作开展过程中遇到问题提供支撑,同时更为了积极践行社会责任,中宙建工特建立了三支应急抢险队伍,时刻准备支援、参与到各镇街抗洪抢险工作中去。同时,项目部、管理处配备了沙包、铁锹等防台防汛物资,确保安全度过汛期,也配备了饮用水、食品等生活必需物资,确保民工生活保障。



领导慰问 温暖人心

7月23日下午,西湖区人民政府党组成员、副区长邵小军到中宙建工文新单元项目就防汛防台准备工作进行检查、指导,要求项目部维护好台风期间现场安全,全力保障一线工人生命财产安全。



有序撤离 保障安全

7月25日,余杭区区委副书记、区长金承涛,副区长程晓东等领导到中宙建工天空之城项目就抗台措施的落实情况、物资储备情况、人员的转移情况等进行了检查,并慰问了抗台工作者。



7月24日,中宙建工各项目将共4060名作业人员全部有序撤离至应急避险点。



同时,我们为撤离至应急避险点的人员准备了水、面包等,以保障他们的基本生活。期间,集团旗下益尚餐饮公司也积极做好后勤保障服务,为在应急避险点的人员送上了盒饭。

此外,我们更是准备了红色电影,让在应急避险点的人员在这个特殊时刻,安定心情,更是通过电影学习了党史。



不断创新 追求卓越

请扫码关注



浙江省农业科学院专家服务团到集团考察指导

7月30日上午,浙江省农业科学院党委委员、副院长杨华率专家服务团一行来到中宙集团考察指导,给我们的农业发展、农业基地建设等指明了努力方向。



专家服务团一行,冒着高温酷暑,先后到莲花商务中心、古科园、三深国际、五常等项目实地察看,对集团的“投建运管”四为一体项目,对创意农业赋能楼宇的需求有了全面的了解。

通过集团展示中心的参观,对中宙集团的企业文化、党建特色、发展历程及经营情况

等有了更加全面的认识。



在座谈交流会上,专家服务团在听取澜海农业总经理宋列关于澜海农业发展规划、瑶山和五常两个基地的建设方案等情况汇报后,结合各自的研究领域纷纷给出了很多宝贵的建议意见。

专家们一致认为,“社会属性+效益属性”是农业规划的落脚点,要通过“自身长远发展”来实现产业振兴;农业要与集团的其他产业紧密融合、相辅相成,充分挖掘物业的力量,助力农产品的销售;可以“粮食安

全的教育基地”为宗旨,以数字化、智慧化将五常基地打造成为城市中心的高标准景观农田及农业文化展示区;瑶山基地可通过数字养殖、绿色循环,实现质量可追溯,培育新品种等,打造成为“结对帮扶共同致富的示范点”。



此外,杨华副院长还提到,省农科院与中宙集团要建立战略合作关系,除了在日常要进一步沟通交流外,还要成立工作专班,对中宙的技术中心建设、基地建设及屋顶农业、楼宇

农艺等新业态应用等提供定制化、定向化的支持服务。



座谈会上,集团党委书记、董事长褚跃明向冒着炎热前来提供服务的杨院长及各位专家表示衷心感谢,希望专家们以后经常性到中宙来指导交流。

他说,聆听了专家们的分析指导后,感觉心头更热了,对农业的感情也更浓了,对做好中宙的农业规划发展的信心也更足了!

(董伟琴)

学习乡村振兴战略 完善农业发展规划

“乡愁是农村最为宝贵的无形资产,乡愁必将成为推动乡村产业振兴的强力引擎……我认为有五种‘乡愁’:舌尖上的乡愁、眼眸里的乡愁、耳畔边的乡愁、手指间的乡愁、脚下的乡愁……”



7月19日下午,在集团三楼会议中心,浙江省政府咨询委委员、浙江省农业科学院研究院胡豹教授给我们上了一堂精彩的《乡村振兴战略与现代农业发展》的专题讲座。

胡教授从“三农”发展的理念导向、目标导向、趋势导向、问题导向四个方面分析解读了三农发展的背景;结合“农区变景区、资源变资本、资本变股本、农民变股民、农品变礼品”的乡村振兴的鲁家经验、“党建工程就是最大的民心工

程”的谢家路模式等深层次分析了我国乡村振兴的大战略;通过“疯狂中消费”的西班牙的番茄大战,“复活的艺术”的千岛湖鱼拓,“杭州八卦田遗址”的产业价值提升等国内外典型“创意农业”的生动案例,提出了产业“接二连三进四”、生产布局景观化、产业与自然景观结合、产品后续加工、文化发掘与博览、农产品包装设计等诸多现代农业的大模式;并提出了“乡村产业+”的产业振兴大路径,倡导将文化创意、乡愁情怀与乡村产业发展统筹结合起来,为用户提供深度体验式的农旅休闲服务。

2个小时的课,很快就结束了,大家感触颇多、收获满满,进一步坚定了对集团“三业并举”产业结构的信心。同时,也留给大家深深的思考。我们要学以致用、厚植情怀、鼎新致用,遵循胡教授总结出来的“创意、文化、乡愁、统筹、体验、用户”等路径思路,进一步规划好、优化好、落实好中宙澜海农业的发展,以“创意农业”实现换道超车。

(澜海农业 程浩)

山西省晋中市祁县县委考察团到集团考察交流

7月28日上午,山西省晋中市祁县县委考察团在山西省晋中市祁县县委常委、组织部部长王莉的带领下,到集团考察交流,集团董事、副总裁褚钱鑫等接待了本次交流。

通过参观中宙企业文化展厅,王部长一行深入了解了集团的发展历程、多元化业务版块。在集团信息中心,考察团听取了集团党建工作开展情况的汇报,并通过信息大屏了解了中宙参与“数字化改革”及智慧建设的相关工作。

随后,王部长一行参观了集团活动中心,实地感受了集团“活力中宙”的氛围打造。

参观结束后,王部长一行对集团“红色引擎,绿色发展”的工作主线、形式多样的党群活动、数字化建设等给予了充分肯定,也希望后续双方能有深层次的交流。

(中宙控股 周雪琦)



中宙建工积极做好台后复工后半程 井然有序 马不停蹄

7月27日,台风“烟花”肆虐过后,中宙建工各在建项目积极组织人员开展了复工前相关准备。

在项目经理带领下,各维保、监理等单位对灾后施工现场设施进行了全面自查自纠,做到“横向到底,纵向到边,不留死角”。



自查过后,公司立即对各项目复工条件作了充分评估,二次排查复产前的隐患情况,全力确保灾后复工复产工作安全有序。

(中宙建工 徐庆放)